



DELTA AIR LINES ET NORTHWEST AIRLINES FUSIONNENT ET CREENT LE PLUS GRAND TRANSPORTEUR MONDIAL

La nouvelle compagnie aérienne offrira à ses passagers des connections pratiques à travers les Etats-Unis, le Canada, l'Amérique latine, l'Europe et l'Asie

Paris – 15 avril 2008 -- Delta Air Lines Inc. (NYSE : DAL) et Northwest Airlines Corporation (NYSE : NWA) annoncent aujourd'hui la signature d'un accord en vertu duquel les deux entreprises fusionneront leurs activités par le biais d'un échange intégral d'actions évalué à 17,7 milliards de dollars US, créant ainsi la première compagnie aérienne mondiale. La nouvelle compagnie, qui s'appellera Delta, conjuguera les réseaux complémentaires des deux transporteurs et offrira à ses clients davantage d'options de voyage, des tarifs compétitifs et une qualité de voyage supérieure vers plus de destinations que n'importe quelle autre compagnie aérienne.

Au titre de la transaction, les actionnaires de Northwest recevront 1,25 actions Delta pour chaque action Northwest en leur possession. La fusion est soumise à l'approbation des actionnaires de Delta et de Northwest, et aux autorisations officielles des autorités de tutelle concernées. La période d'examen réglementaire devrait être achevée cette année. Durant cette période, aucun changement ne sera apporté aux horaires de vols, programmes de fidélisation, service client ou structure des compagnies.

Richard Anderson, actuellement Directeur général de Delta, prendra la direction de la nouvelle compagnie. Ed Bastian, Président et Directeur financier de Delta, assumera les mêmes rôles au sein de la nouvelle compagnie. Pour sa part, Doug Steenland, Directeur général de Northwest, deviendra membre du Conseil d'administration de la nouvelle entité. Delta sera représentée à l'international via des bureaux à Amsterdam, Paris et Tokyo. La compagnie disposera également de bureaux à Atlanta, Minneapolis/St.Paul et New York. Le siège mondial de l'entreprise sera basé à Atlanta.

« Delta et Northwest se complètent parfaitement », a déclaré Richard Anderson. « Aujourd'hui, nous annonçons une opération qui constitue davantage une addition qu'une soustraction ; une opération qui associe des réseaux permettant de proposer une foule d'opportunités à nos clients et employés. Ensemble, nous créons la compagnie aérienne leader dans le monde – une compagnie financièrement solide, capable d'investir dans ses forces vives et ses passagers, et bâtie pour prospérer sur un marché mondial de plus en plus compétitif. »

De son côté, Doug Steenland a affirmé : « L'annonce d'aujourd'hui est tout à fait exaltante pour Northwest et ses employés. La nouvelle compagnie offrira une plus grande diversité de destinations à travers les Etats-Unis, l'Amérique Latine, l'Europe et l'Asie. Elle sera également davantage en mesure d'associer les bons avions aux destinations les plus pertinentes, optimisant le transport sur l'ensemble du réseau. Pour résumer, l'alliance des réseaux de Northwest et Delta permettra à la nouvelle compagnie de réaliser pleinement son potentiel et d'investir dans son futur. »

Cette association va permettre à Delta d'étendre son réseau domestique et international, sans réduire le nombre de hubs dans le monde. La nouvelle compagnie va permettre aux passagers de voyager vers des destinations plus nombreuses, de profiter de davantage d'options de voyage en termes d'horaires, et d'opportunités de gagner et cumuler des miles dans ce qui sera le plus grand programme de fidélisation au monde.

Les clients bénéficieront également de la stabilité financière accrue de la compagnie. La fusion créera l'un des bilans financiers les plus solides parmi les principales compagnies américaines, permettant à la compagnie de réinvestir dans sa flotte et ses services afin d'améliorer l'expérience de ses clients.

La compagnie et ses partenaires régionaux donneront accès à plus de 390 destinations dans 67 pays. Delta et Northwest réaliseront un chiffre d'affaires annuel consolidé de plus de 35 milliards de dollars, exploiteront un parc aérien d'environ 800 avions et emploieront approximativement 75 000 personnes.

Informations complémentaires

Conseillers

Les conseillers financiers pour Delta étaient Greenhill & Co. et Merrill Lynch & Co. Les conseillers légaux étaient Wachtell, Lipton, Rosen & Katz and Hunton & Williams, LLP.

Les conseillers financiers pour Northwest étaient Morgan Stanley et J.P. Morgan Securities, et les conseillers légaux étaient O'Melveny & Myers, LLP et Simpson Thacher & Bartlett LLP.

Détails de la conférence en ligne dédiée aux investisseurs et analystes

Une webémission destinée à la communauté financière sera diffusée le mardi 15 avril à 9h00 EDT, en présence de Richard Anderson, Directeur général de Delta ; Doug Steenland, PDG de Northwest ; et Ed Bastian, Président et Directeur financier de Delta.

Pour se connecter à la webémission, cliquez sur le lien suivant :

www.delta.com/about_delta/investor_relations/webcasts

Une rediffusion de la webémission sera archivée pendant 30 jours. D'autres informations sont disponibles dans la rubrique Relations Investisseurs du site delta.com.

Détails de la conférence de presse et coordonnées satellitaires

Le mardi 15 avril à 10h30 EDT, Delta et Northwest tiendront une conférence de presse conjointe à l'Intercontinental, The Barclay, New York, 111 East 48th St, New York, NY 10017.

Cette conférence se déroulera en présence de Richard Anderson, Directeur général de Delta ; Doug Steenland, PDG de Northwest ; et Ed Bastian, Président et Directeur financier de Delta.

Elle sera retransmise EN DIRECT sur le site web suivant : www.newglobalairline.com. Une rediffusion de la webémission sera archivée pendant 30 jours.

La conférence de presse sera également disponible EN DIRECT par satellite via le canal suivant : 10h00-11h30 EDT w/15 approx. (période d'essai de 10h00 à 10h30)

Bande Ku : GAL11 / transponder 15 / audio 6.2 & 6.8 / fréquence descendante : 12000 horizontale)

Séquences vidéo et coordonnées satellitaires

Les séquences vidéo avec inserts sonores de Richard Anderson et Ed Bastian, et images des opérations de Delta et Northwest, seront disponibles par satellite.

Pour accéder aux séquences vidéo par satellite, utilisez les coordonnées ci-après.

Lundi 14 avril 2008

Plage de diffusion : 20h30-21h30 EDT. Satellite AMC 3 / transpondeur 3 en bande C analogique / Audio 6.2 & 6.8 / fréquence descendante 3760 horizontale

**** La séquence sera disponible sur la passerelle de diffusion Pathfire DMG ****

Dans la rubrique Vidéo News Feeds, Medialink

Numéro de la séquence : 04NY08-0095

Titre de la séquence : Delta and Northwest Create Global Airline

Mardi 15 avril 2008

Plage de diffusion : 04h00-04h30 EDT. Satellite AMC 3 / transpondeur 3 en bande C analogique / Audio 6.2 & 6.8 / fréquence descendante 3760 horizontale

Plage de diffusion : 10h00-10h30 EDT

Plage de diffusion : 13h00-13h30 EDT

Satellite Galaxy 25 / transpondeur 19 en bande C analogique/ Audio 6.2 & 6.8 / fréquence descendante 4080 verticale

Plage de diffusion : 14h00-14h30 EDT – Incluant des vidéos de la conférence de presse

Plage de diffusion : 19h00-19h30 EDT

Satellite AMC 03 / transpondeur 05 en bande C analogique/ Audio 6.2 & 6.8 / fréquence descendante 3800 horizontale

Communiqué de presse audio

Un communiqué de presse audio sera disponible sur www.newglobalairline.com

Iconographie

Des photos des opérations et des équipes de direction des deux entreprises peuvent être téléchargées depuis la rubrique d'actualité du site web : www.newglobalairline.com

Contacts :

Contacts Delta

Relations média Delta :

USA : + 1 404 715 2554

EMEA : + 44 208 867 6295

Relations investisseurs Delta : + 1 404 715 2170

Brunswick Group : Steve Lipin / Cindy Leggett-Flynn : + 1 212 333 3810

Contacts Northwest

Relations média Northwest : + 1 612 726 2331

Relations investisseurs Northwest : + 1 800 953 3332

Plus de détails sur l'accord sont disponibles sur le site www.newglobalairline.com

A propos de Delta Air Lines

Delta Air Lines propose à ses passagers plus de destinations que n'importe quelle autre compagnie aérienne internationale sur Delta et les transporteurs de Delta Connection avec 306 destinations desservies dans 58 pays. Delta est la compagnie américaine ayant connu la plus forte croissance internationale au cours de ces deux dernières années et est le leader mondial entre les Etats-Unis et l'Europe en opérant vers 37 destinations transatlantiques. Sur l'Amérique latine et les Caraïbes, Delta propose près de 517 vols par semaine vers 57 destinations. Grâce aux alliances marketing de Delta, les clients peuvent cumuler et faire valoir leurs miles de fidélité SkyMiles sur près de 16 409 vols opérés par SkyTeam et les autres partenaires. Delta est membre fondateur de SkyTeam, alliance commerciale internationale qui offre aux passagers un vaste choix de destinations, vols et services à travers le monde. Delta propose des vols vers 841 destinations internationales dans 162 pays (incluant les partages de codes avec ses partenaires internationaux et ses partenaires SkyTeam). Les clients de Delta peuvent effectuer leur enregistrement, imprimer leurs cartes d'embarquement et vérifier le statut de leurs vols sur www.delta.com.

A propos de Northwest Airlines

Northwest Airlines est l'une des plus grandes compagnies aériennes mondiales, avec des hubs à Detroit, Minneapolis/St. Paul, Memphis, Tokyo et Amsterdam, et près de 1400 départs journaliers. Northwest est membre de SkyTeam, une alliance de compagnies aériennes qui offre aux voyageurs l'un des plus vastes réseaux de dessertes au monde. Northwest et ses partenaires desservent plus d'un millier de destinations dans 160 pays sur six continents. Retrouvez plus d'informations sur Northwest en consultant le site www.nwa.com.

Déclarations prévisionnelles

Le présent communiqué de presse inclut des « déclarations prévisionnelles » dans le sens des mentions de préservation de la loi américaine « Private Securities Litigation Reform Act » de 1995. Les termes tels que « s'attendre à », « projeter », « budgéter », « prévoir », « anticiper », « avoir l'intention de », « pourrait », « devrait », « penser que », « annoncer », « potentiel », « continuer » et autres expressions similaires permettent d'identifier ces déclarations prévisionnelles.

Ces déclarations incluent sans s'y limiter un certain nombre d'attentes de la part de Delta relatives aux synergies, coûts, charges et capitalisation, impacts financiers anticipés de la fusion et des transactions associées ; approbation de l'opération de fusion et des transactions associées par les actionnaires ; respect des conditions de clôture (« closing ») de l'opération de fusion et des transactions associées ; et la durée de réalisation de l'opération de fusion et des transactions associées.

Ces déclarations prévisionnelles impliquent un certain nombre de risques et d'aspects impondérables susceptibles de faire diverger matériellement les résultats réels des résultats attendus. La plupart de ces risques et impondérables est hors de notre contrôle et difficiles à prévoir. Ils comprennent, sans toutefois s'y limiter, la possibilité que les synergies attendues ne se matérialisent pas ou du moins pas dans les délais escomptés, en raison, entre autre, (1) de l'environnement tarifaire dans le secteur aérien ; (2) d'actions menées par des compagnies aériennes concurrentes ; (3) de la situation économique globale ; (4) des variations du prix du carburant pour les jets ; (5) d'actions menées ou de conditions imposées par le gouvernement américain et les gouvernements étrangers ; (6) de l'envie de voyager des clients ; (7) de difficultés d'intégration des opérations des deux compagnies aériennes ; (8) de l'impact des relations sociales et (9) des fluctuations des taux de change des monnaies étrangères. Il existe d'autres facteurs qui pourraient provoquer l'échec de cette fusion parmi lesquels le refus d'approbation des actionnaires ou des autorités de tutelle.

Delta précise que la liste de facteurs de risque et impondérables énoncée ci-dessus n'est pas exclusive. D'autres informations sur ces risques sont contenues dans le dossier 10-K récemment déposé par Delta et Northwest. Toutes déclarations prévisionnelles écrites ou orales, concernant Delta, Northwest, la fusion, les transactions associées... attribuées à Delta, Northwest ou toute personne agissant en leur nom, entrent dans le cadre des déclarations prévisionnelles ci-dessus. Delta et Northwest excluent toute obligation de mettre à jour lesdites déclarations prévisionnelles, de manière écrite ou orale, concernant les informations citées dans le présent communiqué de presse.

Informations complémentaires sur la fusion et sources d'information

Le projet de fusion et de transactions associées sera soumis à l'examen des actionnaires de Delta et Northwest. Delta entend déposer une demande d'enregistrement via le Formulaire S-4 auprès de la SEC (Securities and Exchange Commission), et Delta et Northwest ont l'intention de déposer une circulaire conjointe de sollicitation de procuration afférente au projet de fusion et de transactions associées. Delta et Northwest e-maileront la demande d'enregistrement et la circulaire conjointe à leurs actionnaires. Les actionnaires de Delta et Northwest, ainsi que les autres investisseurs, sont invités à prendre acte de la demande d'enregistrement et de la circulaire conjointe de sollicitation de procuration dès lors qu'elles seront disponibles, ainsi que de tout autre document pertinent relatif au projet de fusion et de transactions associées et déposé auprès de la SEC (de même que tout amendement ou additif à ces documents), en raison de l'importance des informations qu'ils contiennent. Les investisseurs pourront obtenir gratuitement un exemplaire de la demande d'enregistrement et de la circulaire conjointe de sollicitation de procuration, ainsi que de toute autre pièce déposée contenant des informations relatives à Delta et Northwest, sur le site web de la SEC (<http://www.sec.gov>). Vous trouverez également ces documents sur le site de Delta www.delta.com sous l'onglet « About Delta » puis « Investor Relations » et « SEC Filings ». Mais aussi sur le site de Northwest www.nwa.com, sous l'onglet « About Northwest », puis « Investor Relations » et « SEC Filings and Section 16 Filings ».

Delta et Northwest, ainsi que leurs administrateurs et cadres dirigeants, pourraient être invités à prendre part à la sollicitation des procurations par les actionnaires de Northwest et Delta dans le cadre du projet de fusion et de transactions associées. Les informations concernant les personnes qui pourraient, dans le respect des règles édictées par la SEC, être susceptibles d'être invitées à prendre part à la fusion, seront énoncées dans la circulaire conjointe de sollicitation de procuration afférente au projet de fusion, dès lors qu'elle sera enregistrée auprès de la SEC. Vous pourrez obtenir des informations relatives aux administrateurs et cadres dirigeants de Delta dans les rapports annuels du formulaire 10-K (incluant toute modification afférente), les rapports actuels du formulaire 8-K et tout autre document qui aurait été enregistré auprès de la SEC depuis le 30 avril 2007, ainsi que dans la procuration définitive relative à la conférence annuelle 2008 des actionnaires de Delta qui sera enregistrée auprès de la SEC. Vous pourrez obtenir des informations relatives aux administrateurs et cadres dirigeants de Northwest dans les rapports annuels du formulaire 10-K (incluant toute modification afférente), les rapports actuels du formulaire 8-K et tout autre document qui aurait été enregistré auprès de la SEC depuis le 31 mai 2007, ainsi que dans la procuration définitive relative à la conférence annuelle 2008 des actionnaires de Northwest qui sera enregistrée auprès de la SEC. Il est possible d'obtenir gratuitement des exemplaires de ces documents en appliquant la procédure décrite dans le paragraphe précédent.